

Kwartaal- en weekritme

Vier vaste momenten die de cyclus levend houden

Dit zijn geen extra vergaderingen. Het is het vervangen van ad-hoc crisisoverleg door voorspelbare momenten. Zet ze nu in de agenda voor de hele cyclus, met de deelnemers erbij.

Cyclus

Eigenaar

Moment	Waar het over gaat	Wanneer	Wie
Dagelijkse standup 15 min	Wat heb ik gisteren gedaan, wat doe ik vandaag, wat blokkeert mij. Geen discussie; blokkades worden erbuiten opgelost.		
Wekelijkse meetreview 45 min	Dashboard doornemen, trendlijn beoordelen, één optimalisatie benoemen, promptbibliotheek bijwerken.		
Maandelijkse strategie-check 90 min	Voortgang richting het 90-daagse doel, risicos en kansen, afstemming over middelen en prioriteiten.		
Kwartaalreview Halve dag	Cyclus afsluiten, resultaten presenteren, nieuwe cyclus openen, kompas herijken, investeringsbeslissingen.		

Wat deze cyclus meeneemt uit de vorige promptbibliotheek, governance-patronen, geleerde lessen

Welke toepassing is logisch voor de volgende cyclus noteer hem nu, dan hoeft je straks niet opnieuw te zoeken

Leeswijzer

De vier niveaus grijpen in elkaar. De standup houdt het dagelijkse werk in beweging, de meetreview zorgt dat de pilot elke week beter wordt, de strategiecheck verbindt het werk met de mensen die over de middelen gaan, en de kwartaalreview sluit de cirkel naar het bestuur. Sla je een niveau over, dan ontstaat een gat: een team dat hard werkt zonder mandaat, of een bestuur dat richting geeft zonder te weten wat er op de werkvloer gebeurt.

Open elk moment met de actuele cijfers en niet met een presentatie. Twee minuten samen naar de ruwe dashboarddata kijken maakt het gesprek onmiddellijk concreet. Een meeting die opent met een mening loopt anders dan een meeting die opent met een feit.

Kwartaal- en weekritme

Ingevuld voorbeeld: het bedrijfsbureau van Daan Verwoerd

Dit zijn geen extra vergaderingen. Het is het vervangen van ad-hoc crisisoverleg door voorspelbare momenten. Zet ze nu in de agenda voor de hele cyclus, met de deelnemers erbij.

Cyclus Eigenaar

Moment	Waar het over gaat	Wanneer	Wie
Dagelijkse standup 15 min	Wat heb ik gisteren gedaan, wat doe ik vandaag, wat blokkeert mij. Geen discussie; blokkades worden erbuiten opgelost.	ma t/m vr 9.15	piloteam, 4 pers
Wekelijkse meetreview 45 min	Dashboard doornemen, trendlijn beoordelen, één optimalisatie benoemen, promptbibliotheek bijwerken.	donderdag 9.00	Daan, Sanne, Peter
Maandelijkse strategie-check 90 min	Voortgang richting het 90-daagse doel, risico's en kansen, afstemming over middelen en prioriteiten.	laatste di van de maand	Daan en directielid
Kwartaalreview Halve dag	Cyclus afsluiten, resultaten presenteren, nieuwe cyclus openen, kompas herijken, investeringsbeslissingen.	15 mei, hele ochtend	Daan en directie

Wat deze cyclus meeneemt uit de vorige

Uit cyclus 1 gaat mee: elf prompts in de bibliotheek, de risicomatrix die we nu hergebruiken, en de afspraak over steekproefcontrole. De volgende pilot hoeft die drie niet opnieuw te bedenken.

Welke toepassing is logisch voor de volgende cyclus

Notulen van het teamoverleg. Scoorde in de kaart hoog op haalbaarheid en laag op risico, en gebruikt dezelfde route.

De tweede cyclus was voor Daan de minst plezierige en de meest leerzame. Er kwam niemand meer langs, en twee van de vier mensen die het hardst hadden meegewerkt zaten op een ander project. Wat overleefde was niet het enthousiasme maar het ritme: de meetreview stond in de agenda, dus die ging door. Hoofdstuk 14.4.